

ف·خ·ل·ع·ة· | ن·ص·و·ة·
ف·ل·م·ه·ر· | ب·ل·ه·ر·
ل·ه·ر·



المملكة المغربية
وزارة التربية الوكنية
والتكوين المهني

تنزيل الرؤية الاستراتيجية للإصلاح 2015-2030

الرباط، 15 مارس 2016

محتوى العرض

1

ترجمة الرؤية الاستراتيجية إلى مشاريع

2

تنزيل المشاريع الاستراتيجية

3

آليات القيادة والتتبع

محتوى العرض

1

ترجمة الرؤية الاستراتيجية إلى مشاريع

2

تنزيل المشاريع الاستراتيجية

3

آليات القيادة والتتبع

منهجية العمل

التأثير المالي

ترجمة الرؤية
الاستراتيجية إلى
مشاريع

تحليل التدابير
المستخلصة

قراءة معمقة للتقرير
الاستراتيجي

26 مشروع

4 فصول / 23 رافعة

دراسة فرضيات التنفيذ



- ✓ الأهداف الكمية والنوعية؛
- ✓ تطور المؤشرات في أفق 2030؛
- ✓ الإنعكاسات المالية لتنفيذ مشاريع الرؤية الاستراتيجية.

تجميع الأهداف الخاصة وترجمتها إلى مشاريع



- معايير تحديد المشاريع:**
- ✓ انسجام الأهداف الخاصة بكل مشروع؛
 - ✓ تقليص عدد المشاريع؛
 - ✓ حجم المشاريع متحكم فيه؛
 - ✓ التمكن من تحديد المسؤوليات بالنسبة لكل مشروع؛
 - ✓ سهولة تتبع، قيادة وتقدير المشاريع.

تحليل التدابير المستخلصة عبر:



- ✓ فرز الأهداف المسطرة عن التدابير؛
- ✓ تدقيق التدابير ذات الطابع الإجرائي.

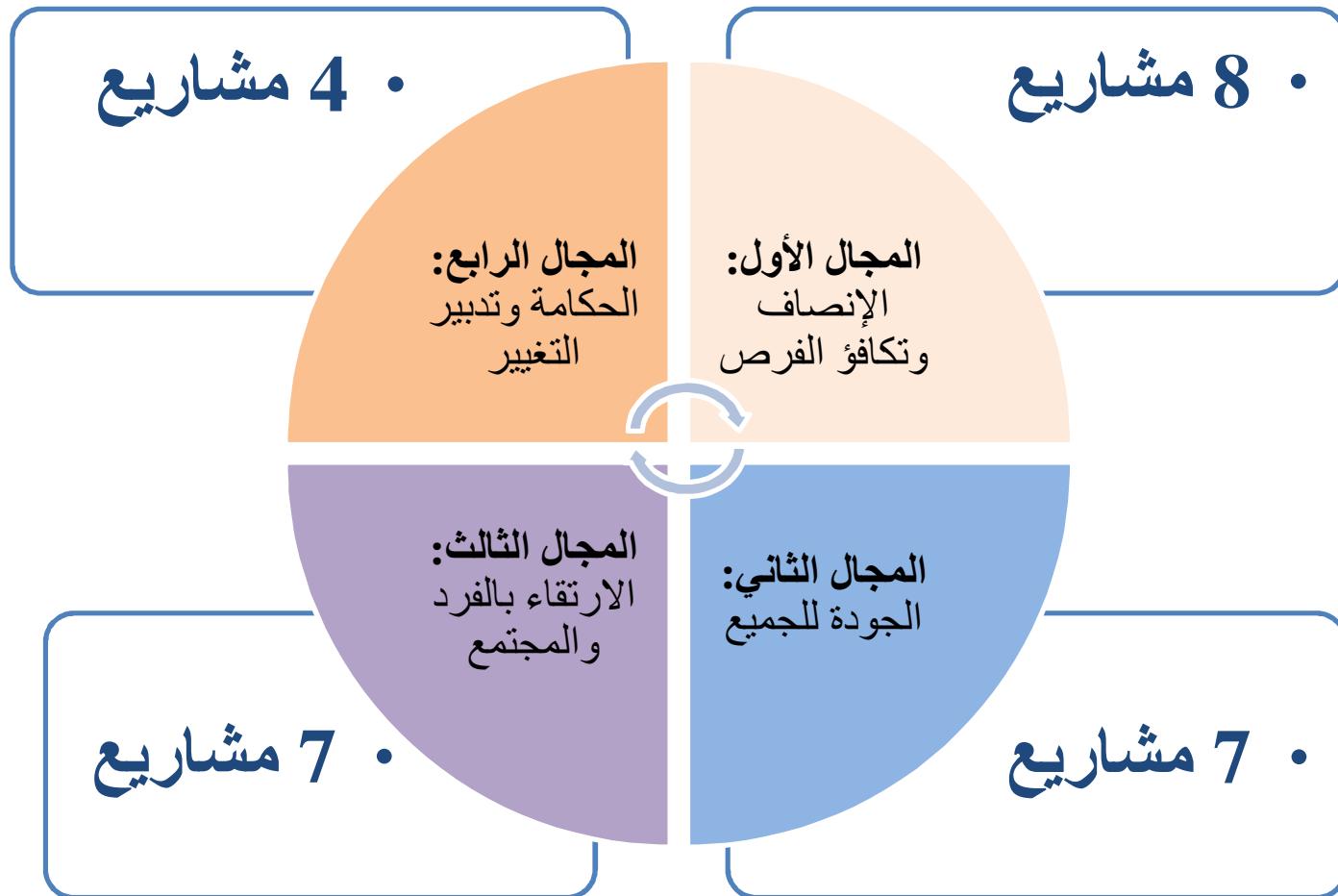
استخلاص جميع التدابير المتضمنة فيه مع:



- ✓ تحديد المدى الزمني المقترن لإنجازها؛
- ✓ تحديد الجهة المسئولة عن تنفيذها.

ترجمة الرؤية الاستراتيجية إلى مشاريع

4 مجالات / 26 مشروع



محتوى العرض

1

ترجمة الرؤية الاستراتيجية إلى مشاريع

2

تنزيل المشاريع الاستراتيجية

3

آليات القيادة والتتبع

المجال الأول: الإنصاف وتكافؤ الفرص

المشاريع	المرجع: مواد الرؤية الاستراتيجية
المشروع 1: تحقيق تكافؤ فرص ولوج التربية والتعليم والتكيين	المادة 2 - المادة 3 - المادة 8
المشروع 2: تعليم التعليم الأولى	المادة 9 - المادة 128
المشروع 3 : تأهيل مؤسسات التعليم الأولى القائمة	المادة 9
المشروع 4: تطوير التمدرس بالأوساط القروية وشبه الحضرية والمناطق ذات الخصائص	المادة 10 - المادة 11
المشروع 5: ضمان تمدرس الأطفال في وضعية إعاقة، أو في وضعيات خاصة	المادة 12 - المادة 13 - المادة 14 - المادة 4
المشروع 6: التأهيل المندمج لمؤسسات التربية والتكيين	المادة 28
المشروع 7: تحسين جدوى وجاذبية المدرسة	المادة 29
المشروع 8: الارتقاء بالتعليم الخصوصي	المادة 32- المادة 33- المادة 34 - المادة 35 - المادة 36 - المادة 37 - المادة 38 - المادة 39 - المادة 40

المجال الثاني: الجودة للجميع

المشاريع	المرجع: مواد الرؤية الاستراتيجية
المشروع 9 : الارتقاء بالتكوين الأساس والتكوين المستمر	المادة 9 - المادة 41 - المادة 43 - المادة 44 - المادة 47 المادة 48 - المادة 49 - المادة 50- المادة 55 - المادة 56 المادة 58
المشروع 10: تدبير ناجع للمسار المهني	المادة 41 - المادة 59 - المادة 60 - المادة 61 - المادة 63
المشروع 11: إرساء هيكلة جديدة لمكونات المدرسة المغربية	المادة 65- المادة 66
المشروع 12: تجديد النموذج البيداغوجي القائم	المادة 67 - المادة 68 - المادة 69- المادة 70-المادة 71 المادة 72-المادة 73 - المادة 74- المادة 75 - المادة 76 - المادة 77 - المادة 78- المادة 79 - المادة 128
المشروع 13: إصلاح شامل لمنظومة التقييم والامتحانات والتوجيه التربوي والمهني	المادة 66 -المادة 79-المادة 80-المادة 81-المادة 82- المادة 83
المشروع 14: التمكن من اللغات	المادة 84- المادة 85--المادة 87-المادة 128
المشروع 15: النهوض بالبحث التربوي	المادة 51- المادة 72 - المادة 88- المادة 107 - المادة 110

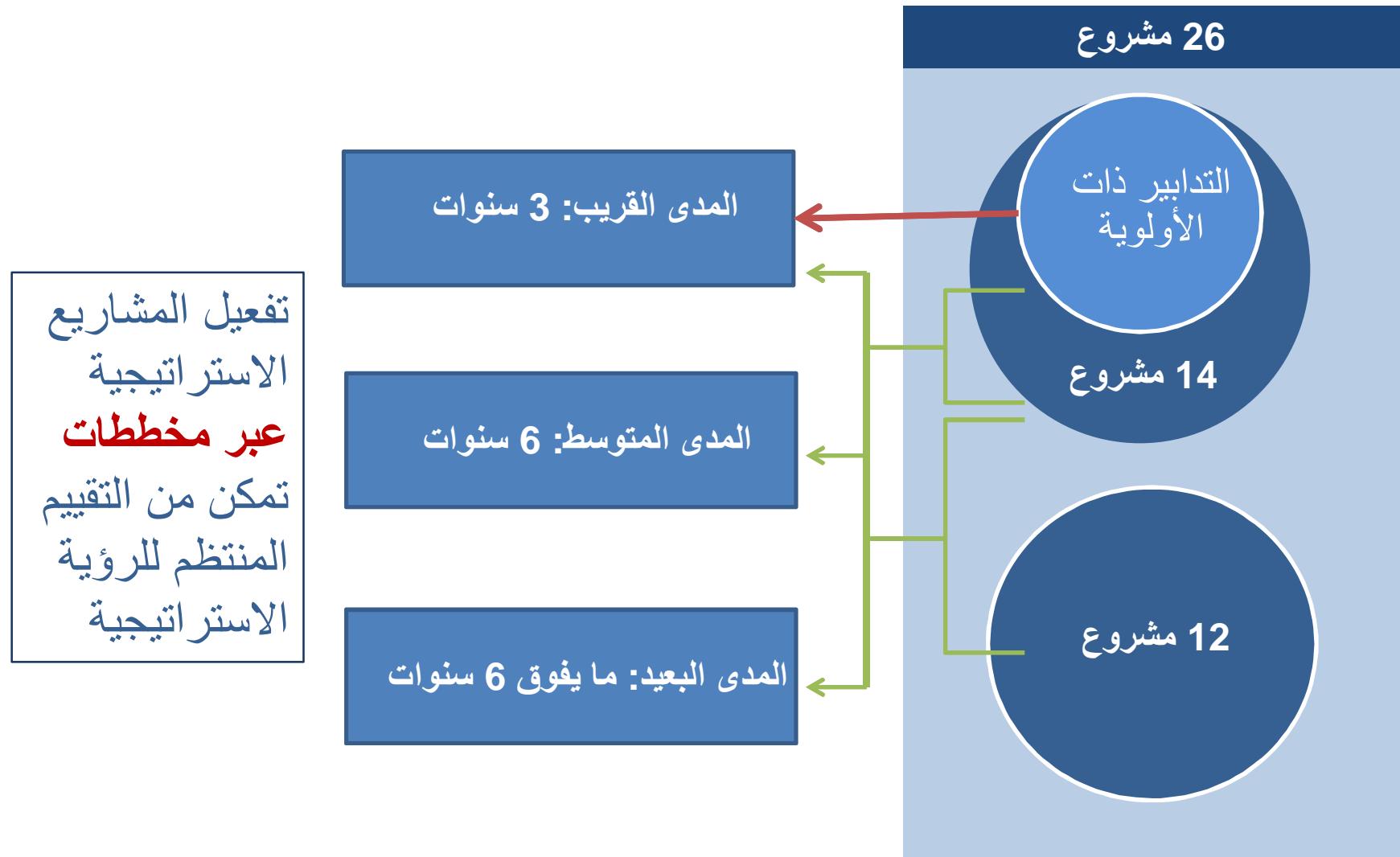
المجال الثالث: الارتقاء بالفرد والمجتمع

المراجع	المشاريع
المرجع: مواد الرؤية الاستراتيجية المادة 15 – المادة 66 – المادة 96- المادة 102	المشروع 16: تعزيز الإندماج في سوق الشغل
المادة 99- المادة 100	المشروع 17 : الإدماج الفعلي للثقافة في المدرسة المغربية
المادة 66- المادة 101	المشروع 18 : تعزيز قيم المواطنة والديمقراطية والمساواة بين الجنسين في المنظومة التربوية
المادة 102	المشروع 19 : إرساء استراتيجية التعلم مدى الحياة
المادة 6 – المادة 7 - المادة 21- المادة 22- المادة 23 - المادة 24- المادة 25 - المادة 26- المادة 29	المشروع 20 : الرفع من نجاعة التربية غير النظامية
المادة 105	المشروع 21 : إدماج تكنولوجيا الإعلام والاتصال في المدرسة
المادة 108- المادة 109	المشروع 22: حفز النبوغ والتفوق بالمدرسة المغربية

المجال الرابع: الحكامة وتدبير التغيير

المراجع	المرجع: مواد الرؤية الاستراتيجية
المشروع 23 : تعزيز تعبئة الفاعلين والشركاء حول المدرسة المغربية	المادة 92 - المادة 112 - المادة 113 - المادة 114 - المادة 115 - المادة 116 - المادة 117 - المادة 118 - المادة 119 - المادة 120 - المادة 121 - المادة 122
المشروع 24 : مأسسة التعاقد والمواكبة والتقييم حول المدرسة المغربية	المادة 124 - المادة 125 - المادة 128 - المادة 123 - المادة 130
المشروع 25: تطوير الحكامة والريادة وقدرات التدبير	المادة 89 - المادة 90 - المادة 91 - المادة 94 - المادة 95 - المادة 131 - المادة 132 - المادة 133 - المادة 134
المشروع 26: تقوية نظام المعلومات للتربية والتكوين	المادة 92 - المادة 93

تنزيل المشاريع الاستراتيجية



توطين التدابير ذات الأولوية ضمن المشاريع الاستراتيجية

التدابير ذات الأولوية	مشاريع الرؤية الاستراتيجية
تدبير 12: توسيع العرض المدرسي	المشروع 1: تحقيق تكافؤ فرصولوج التربية والتعليم والتكون
تدبير 14: التعليم الأولى	المشروع 2: تعميم التعليم الأولى
تدبير 11: تأهيل المؤسسات التعليمية	المشروع 6: التأهيل المندمج لمؤسسات التربية والتكون
المشروع 7: تحسين جدوى وجاذبية المدرسة	تدبير 9.2 : مراكز الرياضة
تدبير 13: المدارس الشريكة	المشروع 8: الارتقاء بالتعليم الخصوصي
التدابير ذات الأولوية	مشاريع الرؤية الاستراتيجية
تدبير 15: المصاحبة والتكون عبر الممارسة	المشروع 9 : الارتقاء بالتكوين الأساس والتكون المستمر
تدبير 16: الرفع من جودة التكوين الأساس للمدرسين	المشروع 10: تدبير ناجح للمسار المهني
تدبير 19: النظام الأساسي الخاص بموظفي التربية الوطنية	المشروع 12: تجديد النموذج البيداغوجي القائم
تدبير 1: مسارات تعلم جديدة لسنوات الأربع الأولى من التعليم الابتدائي	المشروع 13: إصلاح شامل لمنظومة التقييم والامتحانات والتوجيه التربوي والمهني
تدبير 2: عتبات الانتقال بين الأسلك	تدبير 8: تطوير منظومة التوجيه المدرسي والمهني
تدبير 3: تقوية اللغات الأجنبية بالثانوي الاعدادي وتعزيز نموذج التعلم	المشروع 14: التمكن من اللغات
تدبير 4: المسالك الدولية للبكالوريا المغربية	

مجال 1 < 8 مشاريع

5 مشاريع

5 تدابير

مجال 2 < 7 مشاريع

5 مشاريع

8 تدابير

توطين التدابير ذات الأولوية ضمن المشاريع الاستراتيجية

التدابير ذات الأولوية	مشاريع الرؤية الاستراتيجية
تدبير 5: مسار اكتشاف المهن تدبير 6: المسار المهني بالثانوي الاعدادي تدبير 7: البكالوريا المهنية تدبير 10: المقاولة وروح المبادرة	المشروع 16: تعزيز الإندامج في سوق الشغل
تدبير 1.9: مؤسسات التفتح باللغات والأنشطة الثقافية والفنية	المشروع 17 : الإدماج الفعلي للثقافة في المدرسة المغربية
تدبير 20: النزاهة في المدرسة والقيم	المشروع 18 : تعزيز قيم المواطنة والديمقراطية والمساواة بين الجنسين في المنظومة التربوية



التدابير ذات الأولوية	مشاريع الرؤية الاستراتيجية
تدبير 17: تدبير المؤسسات التعليمية	المشروع 25: تطوير الحكامة والريادة وقدرات التدبير
تدبير 18: اللامركزية الفعلية	



تكييف آليات التنزيل والقيادة

- تعتبر التدابير ذات الأولوية بمثابة شروع فعلي في تنزيل الرؤية الاستراتيجية على المدى القصير؛
- تمت أجرأة هذه التدابير على مختلف المستويات المركزية والجهوية والإقليمية والمحلية (عدة تأطيرية مرجعية، فرق عمل، آلية للقيادة والتتبع، ...);
- يتم العمل على تدقيق وملاءمة آليات التنزيل والقيادة والتتابع، وإعادة إرساء فرق المشاريع، لكي تستجيب لمتطلبات التنزيل الشامل والمندمج للرؤية الاستراتيجية (المشاريع الستة والعشرين)، ولمستجدات التقسيم الجهوي للمملكة؛
- سيتم العمل على تعزيز القدرات التدبيرية لفرق المشاريع، للرفع من فعالية ونجاعة وجودة تدخلاتها.

محتوى العرض

1

ترجمة الرؤية الاستراتيجية إلى مشاريع

2

تنزيل المشاريع الاستراتيجية

3

آليات القيادة والتتبع

آليات القيادة والتتبع

4 مكونات + وحدة معلوماتية لتتبع المشاريع

